

Protokoll Nr 1/2026

fört vid sammanträde med styrelsen för Stockholms Stadshus AB
måndagen den 16 februari 2026 kl. 13:00

Ledamöter	Karin Wanngård (S) Ordförande Arvid Vikman Rindevall (S) Deniz Butros (V) Thomas Ehrnström (V) Martin Hansson (MP) Gustav Johansson (M) Jan Jönsson (L) Jonas Naddebo (C) Yvonne Fernell-Ingelström (M) ersätter Christofer Fjellner (M)
Suppleanter	Anders Österberg (S) Johan Heinonen (S) Emilia Bjuggren (S) Tina Kratz (V) Lars Strömgren (MP) Gunnar Björkman (M) Björn Ljung (L) Nike Örbrink (KD)
Övriga närvarande	Dick Morén Facklig SACO Mats Lagerman Facklig Kommunal Fredrik Jurdell VD Anette Scheibe Lorentzi vice VD Magnus Thulin Sekreterare Peter Kvarnhem Ekonomichef André Beinö Borgarrådssekreterare Tuula Seger Tjänsteman
Justerare	Karin Wanngård, Jan Jönsson
Paragraf	§6
Sekreterare	Magnus Thulin

§ 6 Budget och verksamhetsplan 2026 koncernen Stockholms Stadshus AB Dnr SSAB 2025/213

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

Förelåg fyra förslag till beslut. Koncernledningens förslag till beslut, Yvonne Fernell-Ingelström (M) och Gustav Johanssons (M) förslag till beslut, Jan Jönssons (L) förslag till beslut och Jonas Naddebos (C) förslag till beslut.

Ordförande ställde förslagen mot varandra och koncernstyrelsen beslutar enligt koncernledningens förslag till beslut.

Koncernstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta följande.

Stockholms Stadshus AB får i uppdrag att förvärva två nya bolag i enlighet med vad som beskrivs i tjänsteutlåtandet.

Koncernstyrelsen beslutar för egen del följande.

1. Förslag till budget och ägardirektiv 2026, inklusive bilagor till tjänsteutlåtandet, för koncernen Stockholms Stadshus AB godkänns.

2. Samtliga bolagsstyrelser får i uppdrag att verkställa ägardirektiv för koncernen Stockholms Stadshus AB i enlighet med kommunfullmäktiges beslut och vad som anförs i koncernledningens tjänsteutlåtande.

3. Koncernledningen får i uppdrag att vid behov utfärda närmare anvisningar och rutiner kring tillämpning och uppföljning av ägardirektiven.

4. Utställda kapitaltäckningsgarantier för S:t Erik Markutveckling AB, Kulturhuset Stadsteatern AB, Stockholm Globe Arena Fastigheter i Stockholm AB, Stockholms Hamn AB, Mässfastigheter i Stockholm AB, S:t Erik Försäkrings AB och Skolfastigheter i Stockholm AB återkallas.

5. Koncernledningen får i uppdrag att utfärda nya kapitaltäckningsgarantier för S:t Erik Markutveckling AB, Kulturhuset Stadsteatern AB, Stockholm Globe Arena Fastigheter i Stockholm AB, Stockholms Hamn AB, S:t Erik Försäkrings AB, Stockholmsmässan AB och Skolfastigheter i Stockholm AB. Kapitaltäckningsgarantin för S:t Erik Försäkrings AB begränsas till maximalt 200 mnkr att nyttja vid behov.

6. De bolag som ännu inte använder det stadsgemensamma inköpssystemet ”Agresso Inköp”, uppmanas påbörja implementering under år 2026.

7. Koncernledningen får i uppdrag att förvärva två bolag i enlighet med koncernledningens tjänsteutlåtande.

8. Besluten i ärendet justeras omedelbart.

Reservation angavs av Yvonne Fernell-Ingelström (M) och Gustav Johansson (M) enligt följande.

”Förslag till beslut

Att delvis godkänna förslag till beslut

Att därutöver anföra

Moderaterna har ett eget budgetförslag och därför en annan inriktning för koncernen Stockholms Stadshus AB. Vi prioriterar en långsiktigt hållbar ekonomi. För att upprätthålla hållbara finanser över tid behöver skuldsättningen minska. Det kräver att den höga investeringsvolymen reduceras. Egenfinansieringsgraden i investeringar måste öka och staden behöver genomföra försäljningar av i första hand icke-strategiska tillgångar. Därtill behövs en ökad extern privat finansiering och en strikt kostnadskontroll i de investeringsprojekt som genomförs.”

Reservation angavs av Jan Jönsson (L) enligt följande.

”Förslag till beslut

Att delvis bifalla förslaget till beslut

Att därutöver anföra

Vi kan konstatera att koncernen fortsatt verkar i ett ekonomiskt ansträngt läge med höga investeringsnivåer, ökade finansiella kostnader och ett betydande finansieringsbehov. Det ställer höga krav på prioriteringar, kostnadskontroll och långsiktigt ekonomiskt ansvarstagande. Samtidigt visar underlaget att investeringarna fortsatt ligger på en mycket hög nivå och att koncernens resultat påverkas av ett högre kostnadsläge och ökade räntekostnader, vilket ytterligare begränsar det ekonomiska handlingsutrymmet. Liberalernas prioritet är alltid ordning och reda i ekonomin. Det är en förutsättning för att kunna genomföra nödvändiga investeringar över tid och för att säkerställa att stadens ekonomi förblir långsiktigt hållbar. I ett läge där skuldsättning och räntekänslighet ökar krävs en mer återhållsam ekonomisk styrning än den som nu föreslås. Den fortsatt höga investeringsvolymen innebär ökade risker för koncernens ekonomi och bidrar till ett växande finansieringsbehov. Det är därför nödvändigt att tydligare prioritera mellan projekt och säkerställa att endast de mest samhällsviktiga investeringarna genomförs i närtid. Övriga investeringar bör prövas mer restriktivt och i många fall senareläggas till ett mer stabilt ekonomiskt läge. Egenfinansieringsgraden i investeringar behöver öka och styrningen av större projekt stärkas ytterligare för att säkerställa bättre kostnadskontroll och ekonomisk uppföljning. Förvärvet av Hjulstahem AB innebär en betydande ökning av bolagets skuldsättning utan att en enda ny bostad tillkommer. I ett läge där både bolaget och staden redan har en hög skuldsättning och en ökande räntekänslighet är detta en felprioritering. Köpet av Hjulstahem AB förstärker dessutom allmännyttans redan starka dominans i Järvaområdet, där behovet snarare är fler upplåtelseformer och en mer blandad bostadsmarknad. Liberalerna anser att affären ökar riskexponeringen utan att tillföra motsvarande samhällsekonomisk nytta och att alternativa finansieringslösningar eller avyttringar borde ha övervägts. Det ekonomiska läget ställer krav på större återhållsamhet i nya åtaganden som ökar koncernens skuldsättning utan att bidra till nya bostäder eller tydligt stärkt ekonomisk bärkraft. Fokus bör i stället ligga på att konsolidera ekonomin, stärka resultatnivåerna i bolagen och säkerställa att investeringar genomförs med hög egenfinansieringsgrad och tydlig samhällsnytta. Avslutningsvis anser vi att arbetet med effektiviseringar, prioriteringar och långsiktigt hållbar skuldsättning behöver intensifieras för att värna stadens ekonomiska stabilitet och skapa utrymme för framtida investeringar i kärnverksamhet och tillväxt. I övrigt hänvisar vi till Liberalernas budgetreservation i kommunfullmäktige.”

Reservation angavs av Jonas Naddebo (C) enligt följande.

”Förslag till beslut

Att delvis godkänna förslag till beslut

Att därutöver anföra

Stockholm har stora utmaningar och koncernen för Stockholms stadshus AB är en viktig pusselbit att få vardagen att rulla. Centerpartiet är oroade för att koncernens soliditet beräknas vid utgången av året uppgå till enbart 34 procent. Detta är lägre än tidigare och en följd av att koncernens investeringsnivå under senare år ökat successivt, samtidigt som resultatnivåerna sjunkit. Staden behöver genomföra försäljningar av flera icke-strategiska tillgångar och ha en bättre kostnadskontroll. Extra viktigt är det att koncernen arbetar med att utsläppen i Stockholm ska ned och att staden är klimatpositiv senast 2030. Därför måste Stockholm Exergis BECCS, en anläggning för infångning av koldioxid, ha en central roll i stadens arbete och koncernens bolag måste satsa mer på att producera förnybar el, till exempel med fler solceller på taken.

Centerpartiet vill utöver det se en sammanslagning av de tre bostadsbolagen och leda det fortsatta arbetet med ett allmännyttigt bostadsbolag i stadens regi samt leda och följa upp arbetet med strukturförändringar i fastighetsägandet för att renodla och effektivisera stadens fastighetsbestånd.

I övrigt hänvisar vi till Centerpartiets budgetreservation 2026.”

Suppleantyttrande angavs av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

”Stockholmskoncernen har under de senaste decennierna präglats av en intensiv investeringstakt. Staden har vuxit, befolkningen ökat kraftigt och förutsättningarna för upplåning och finansiering varit mycket goda.

Till följd av ökade byggkostnader, räntor och svårigheter för såväl privata som offentliga byggaktörer att verka i staden, står Stockholm inför stora utmaningar. Samtidigt ökar successivt det redan omfattande behovet av upprustning och underhåll av den infrastruktur som alltför ofta glöms bort. Vägar, avlopp, värme- och elnät försummas.

Lösningen på denna stora utmaning stavas ansvarsfull hushållning och hårda prioriteringar. Tyvärr har de senaste årens styrning påvisat det motsatta: den bedrivna politiken har under mandatperioden lett till ökade investeringsnivåer till följd av dålig styrning och kostnadskontroll, sämre resultat för staden än planerat och markant lägre soliditet för koncernen än vad vi lämnade efter oss år 2022.

Vi ser istället ett behov av att i största möjliga mån hålla nere skulden för staden och minska belastningen på skattekollektivet.”

Signerat av

Protokollet har signerats digitalt av följande personer

Namn	Datum
Karin Wanngård	2026-02-17
Jan Jönsson	2026-02-17
Magnus Thulin	2026-02-17